



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS SASNOVA 2025

# ÍNDICE

ÍNDICE	2
ÍNDICE DE QUADROS	3
1. INTRODUÇÃO	2
2. SUMÁRIO EXECUTIVO	4
3. PRINCIPAIS ATIVIDADES	6
3.1. BOLSAS DE ESTUDO	6
3.2. ALOJAMENTO	7
3.3. ALIMENTAÇÃO	7
3.4. SAÚDE	8
3.5. GABINETE DE ATIVIDADES FÍSICA E DESPORTO	9
3.6. APOIO À INFÂNCIA	9
3.7. DESENVOLVIMENTO HUMANO	10
3.8. INSTALAÇÕES	11
3.9. MANUTENÇÃO E FISCALIZAÇÃO	11
4. RECURSOS HUMANOS	13
5. ANÁLISE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL	15
5.1. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA	15
5.1.1. RECEITA ORÇAMENTAL POR RUBRICA	15
5.1.2. RECEITA ORÇAMENTAL POR FONTE DE FINANCIAMENTO	16
5.1.3. RECEITA ORÇAMENTAL POR ATIVIDADE E/OU PROJETO	17
5.1.4. INDICADORES ORÇAMENTAIS DA RECEITA	17
5.2. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA	17
5.2.1. DESPESA ORÇAMENTAL POR RUBRICA	18
5.2.2. DESPESA ORÇAMENTAL POR FONTE DE FINANCIAMENTO	19
5.2.3. DESPESA ORÇAMENTAL POR ATIVIDADE E/OU PROJETO	19
5.2.4. INDICADORES ORÇAMENTAIS DA DESPESA	20
5.3. SALDO ORÇAMENTAL PARA A GERÊNCIA SEGUINTE	20
6. ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA	22
6.1. BALANÇO	22
6.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA	23
6.3. RESULTADOS E INDICADORES	25
6.4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	26
6.4.1. BALANÇO	26
6.4.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA	27
6.4.3. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO	28
6.4.4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA	29
6. OBRIGAÇÕES FISCAIS	31
7. AÇÕES FUTURAS	33
8. PROPOSTA DE APROVAÇÃO DE ATIVIDADES E CONTAS E DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS	36

# ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1- Bolsas – DGES – 2024/25.....	6
Quadro 2 - Bolsas de Acesso ao Ciclo de Estudos – 2024/25.....	7
Quadro 3 - Taxa de ocupação, por residência e ano letivo.....	7
Quadro 4 – Capacidade instalada, refeições servidas, por ano.....	8
Quadro 5 – Serviços de catering, por ano.....	8
Quadro 6 – Consultas de psicologia, por aluno.....	9
Quadro 7– Modalidades desportivas e praticadas, por ano letivo.....	9
Quadro 8 – N.º de crianças, por valência.....	10
Quadro 9 – Atividades desenvolvimento humano, por UO e n.º de estudantes.....	10
Quadro 10 – Situação dos projetos PRR.....	11
Quadro 11 - Recursos Humanos.....	13
Quadro 12 - Orçamentos e saldos de gerência.....	15
Quadro 13 - Receita orçamental por agrupamento.....	15
Quadro 14 - Receita orçamental por fonte de financiamento.....	16
Quadro 15 - Receita orçamental por atividade e/ou projeto.....	17
Quadro 16 - Indicadores orçamentais da Receita.....	17
Quadro 17 - Despesa orçamental por agrupamento.....	18
Quadro 18 - Despesa orçamental - Aquisições de bens e serviços.....	18
Quadro 19 - Despesa orçamental por fonte de financiamento.....	19
Quadro 20 - Despesa orçamental por atividade e/ou projeto.....	19
Quadro 21 - Indicadores orçamentais da despesa.....	20
Quadro 22 - Saldo orçamental para a gerência seguinte por fonte de financiamento.....	20
Quadro 23 – Balanço - Ativo.....	22
Quadro 24 – Balanço - Património líquido e passivo.....	22
Quadro 25 - Demonstração de resultados por natureza – Rendimentos.....	23
Quadro 26 - Demonstração de resultados por natureza - Gastos.....	24
Quadro 27 - Demonstração de resultados por natureza - Resultados.....	25
Quadro 28 - Indicadores de resultados.....	25
Quadro 29 - Balanço.....	26
Quadro 30 - Demonstração de resultados por natureza.....	27
Quadro 31 - Demonstração de alterações ao património líquido.....	28
Quadro 32 - Demonstração de fluxos de caixa.....	29

# 1

## INTRODUÇÃO

# 1. INTRODUÇÃO

O presente relatório visa apresentar as Atividades e Contas dos Serviços de Acção Social da Universidade Nova de Lisboa (SASNOVA) referente ao exercício económico de 2025. Contém uma síntese das principais atividades desenvolvidas ao longo do ano, bem como as demonstrações orçamentais e financeiras e demais anexos, segundo as Normas e Princípios Contabilísticos do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) e a Resolução n.º 4/2024, de 23 de dezembro, do Tribunal de Contas.

Os Serviços de Acção Social da Universidade Nova de Lisboa são um serviço com autonomia administrativa e financeira da Universidade Nova de Lisboa, responsável pela ação social, tendo como missão garantir que nenhum estudante é excluído da universidade por incapacidade financeira, executando a política de ação social através da prestação de apoios, benefícios e serviços, de modo a melhorar as possibilidades do sucesso educativo dos estudantes.

No âmbito das suas atribuições e de acordo com o determinado no Decreto-Lei n.º 129/93, de 22 de abril compete aos SASNOVA, designadamente:

- Atribuir bolsas de estudo;
- Promover o acesso ao alojamento dos alunos deslocados;
- Conceder auxílios de emergência;
- Promover o acesso à alimentação dos alunos e funcionários da Nova através de cantinas, cafetarias e bares;
- Promover o bem-estar da comunidade universitária e a saúde, nomeadamente proporcionar consultas médicas, de psiquiatria, de psicologia clínica e de nutrição;
- Promover, apoiar e dinamizar atividades desportivas;
- Promover o apoio à infância;
- Desenvolvimento sustentável de competências pessoais e sociais.

# 2

## SUMÁRIO EXECUTIVO

## 2. SUMÁRIO EXECUTIVO

O exercício de 2025 dos Serviços de Acção Social da Universidade Nova de Lisboa ficou marcado pela execução de um ciclo de investimento estrutural de elevada dimensão, enquadrado no Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), a par da continuidade da sua missão de promover a igualdade de oportunidades no acesso e frequência do ensino superior, através da atribuição de apoios e da prestação de serviços de acção social aos estudantes da Universidade Nova de Lisboa.

O orçamento inicial de 7,9 milhões de EUR foi objeto de reforços, decorrentes da integração de saldos de gerência, de reforços do Orçamento do Estado e, sobretudo, da execução de projetos financiados pelo PRR, designadamente nas áreas da Habitação e da Eficiência Energética. A receita efetiva atingiu 8,3 milhões de EUR, com um grau de execução de 67,2%, assente maioritariamente em receitas próprias e transferências do Orçamento do Estado. A despesa paga totalizou 8,5 milhões de EUR, destacando-se as despesas de capital associadas à requalificação das residências universitárias.

O saldo orçamental a transitar para 2026 ascende a 595 mil EUR, registando-se, contudo, um saldo global negativo de 142 mil euros, refletindo o esforço de investimento realizado ao longo do exercício.

Em termos económico-financeiros, o ativo ascendeu a 16,8 milhões de EUR (+23,8%), impulsionado pelo investimento em ativos fixos tangíveis, enquanto o património líquido se fixou em 12,5 milhões de EUR (+8,6%). O passivo aumentou para 4,3 milhões de EUR, essencialmente devido ao reconhecimento de diferimentos associados a transferências com condições específicas no âmbito do PRR. O resultado líquido do exercício foi positivo em 168 mil EUR, mantendo-se igualmente positivos o EBITDA ajustado e o *cash-flow*, no montante de 482 mil EUR.

Compete ainda aos SASNOVA desenvolver atividades complementares que permitam melhorar as condições de sucesso educativo dos alunos.

# 3

## PRINCIPAIS ATIVIDADES

# 3. PRINCIPAIS ATIVIDADES

## 3.1. BOLSAS DE ESTUDO

O SASNOVA presta apoio social direto aos estudantes economicamente carenciados, cujos agregados familiares não consigam, por si só, fazer face aos encargos inerentes à frequência da Universidade. Este apoio é financiado pelo Estado, sendo o processo de candidatura e análise efetuado numa plataforma da Direção-Geral do Ensino Superior (DGES).

As alterações introduzidas pelo Despacho n.º 7253/2024, de 3 de julho, visam alargar e diversificar cada vez mais o potencial de candidatos a formações superiores e adequar e reforçar os apoios financeiros à real situação socioeconómica dos estudantes, promovendo o sucesso e reduzindo o abandono no Ensino Superior.

Foram atribuídas 2072 bolsas DGES, distribuídas da seguinte forma:

UNIDADES ORGÂNICAS	CANDIDATURAS			BOLSAS ATRIBUÍDAS		
	1.º CICLO	2.º CICLO	TOTAL	1.º CICLO	2.º CICLO	TOTAL
FCT	578	341	919	399	274	673
FCSH	577	340	917	441	253	694
SBE	175	161	336	114	117	231
NMS	13	216	229	10	160	170
NSL	77	84	161	55	67	122
IHMT	0	11	11	0	10	10
IMS	86	130	216	63	96	159
ITQB	0	1	1	0	1	1
ENSP	0	15	15	0	12	12
<b>Total</b>	<b>1 506</b>	<b>1 299</b>	<b>2 805</b>	<b>1 082</b>	<b>990</b>	<b>2 072</b>

Quadro 1- Bolsas – DGES – 2024/25

Com o objetivo de fazer face aos crescentes pedidos de apoio dos estudantes, cuja elegibilidade não está abrangida pelas Bolsas da DGES, a NOVA criou no ano letivo de 2023/2024 as Bolsas de Acesso ao Ciclo de Estudos (BACE) destinadas a alunos do 2º ciclo de estudos. De anotar que as bolsas de alunos da Nova SBE são analisadas e atribuídas pela própria.

Ainda durante o ano letivo de 2024/2025 foram atribuídas 6 Bolsas HOVIONE (Química), e 3 Bolsas *Xpand IT* (Informática), para alunos com desempenho académico relevante, mas que, por carência socioeconómico, não disponham de meios para frequentar os seus cursos.

UNIDADES ORGÂNICAS	CANDIDATURAS	BOLSAS ATRIBUÍDAS	ESCALÃO 1	ESCALÃO 2	ESCALÃO 3	TOTAL ENCARGOS
FCT	212	39	37 766 €	4 895 €	3 186 €	45 847 €
FCSH	58	17	27 600 €	1 049 €	899 €	29 548 €
NMS	8	3	2 750 €	349 €	139 €	3 238 €
NSL	22	13	30 300 €	2 649 €	-	32 949 €
IHMT	12	4	4 500 €	-	500 €	5 000 €
IMS	39	10	14 850 €	2 050 €	420 €	17 320 €
ITQB	0	0	-	-	-	-
ENSP	7	2	6 000 €	-	-	6 000 €
<b>Total</b>	<b>358</b>	<b>88</b>	<b>123 766 €</b>	<b>10 991 €</b>	<b>5 145 €</b>	<b>139 902 €</b>

Quadro 2 - Bolsas de Acesso ao Ciclo de Estudos – 2024/25

## 3.2. ALOJAMENTO

Os SASNOVA possuem três Residências Universitárias, com capacidade para alojar 460 estudantes, nas quais é dada prioridade aos estudantes bolseiros da ação social, tal como está previsto na Lei.

No ano letivo de 2024/2025, na sequência das obras de reabilitação no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), o número de camas disponíveis foi reduzido, uma vez que se manteve em funcionamento, até abril 2025 a Residência Alfredo de Sousa (RAS), com capacidade de 180 camas.

A Residência do Lumiar, com capacidade de 63 camas, reabriu em maio de 2025 tendo para ela sido transferidos os alunos que se encontravam alojados na Residência Alfredo de Sousa.

Taxa de ocupação	2024/2025	2023/2024	Variação	Obs.
Preço do alojamento social	89,12 €	84,04 €	6,0%	
Taxa de Ocupação da RAS	41%	84%	(43 p.p.)	a)
Taxa de Ocupação da RFS	0,0%	0,0%	-	
Taxa de Ocupação da RL	68,0%	0,0%	-	b)

Observações:

a) Taxa de ocupação de setembro 2024 a abril 2025

b) Taxa de ocupação de maio a julho de 2025

Quadro 3 - Taxa de ocupação, por residência e ano letivo

## 3.3. ALIMENTAÇÃO

Para garantir à comunidade académica as valências de alimentação e nutrição, assim como proceder à gestão das unidades alimentares dos SASNOVA, a Divisão de Alimentação dispõe de três cantinas e de duas cafetarias localizadas nos *campi* universitários da NOVA:

- Cafeteria da Reitoria;
- Cantina da Faculdade de Ciências Sociais e Humanas (Cantina da FCSH);

- Cantina da Faculdade de Ciências e Tecnologia (Cantina da FCT);
- Cantina da Residência Alfredo de Sousa (Cantina de Campolide/RAS);
- Cafeteria da Residência Alfredo de Sousa (RAS);

	2025	2024	2023
Lugares sentados	1 356	1 356	1 356
Refeições servidas	160 577	184 801	200 464
N.º médio de refeições/dia	664	764	828

Quadro 4 – Capacidade instalada, refeições servidas, por ano

O total de refeições servidas em 2025 teve uma redução de 13% face ao período homólogo de 2024. Este fenómeno está relacionado com a adoção de opções alternativas, como o aumento dos utentes que “recorrem à marmita”, bem como o regime letivo misto, adotado a partir do ano letivo 2020/2021.

Os serviços de catering, destinados à prestação de apoio à comunidade universitária, quer no âmbito da organização de eventos, promovidos pelas unidades orgânicas da NOVA ou por outras entidades nas instalações da NOVA, no ano de 2025, verificou-se um aumento significativo dos serviços de catering prestados. No que concerne ao número de pessoas servidas no âmbito desta tipologia de oferta, este foi de 35 022, apresentando um acréscimo de 28% relativamente a 2024.

TIPO DE SERVIÇO	2025	2024	2023	Total
Coffee Break	273	322	288	883
Cocktail	30	23	23	76
Refeições	91	166	136	393
Total de Serviços	394	511	447	1 352
N.º Pessoas	35 022	27 290	24 408	86 720

Quadro 5 – Serviços de catering, por ano

### 3.4. SAÚDE

Os SASNOVA proporcionaram serviços de saúde aos estudantes da NOVA, de modo a contribuir para o seu bem-estar, desde agosto de 2005. Mediante marcação prévia, os estudantes puderam usufruir de consultas médicas de psiquiatria e consultas de psicologia. As sessões decorrem no *Campus* de Campolide e, desde março de 2020, são também feitos atendimentos online.

UNIDADES ORGÂNICAS	CONSULTAS	ALUNOS
FCSH	223	20
SBE	328	35
NMS	1 108	107
NSL	338	39
IHMT	46	10
IMS	372	46
ITQB	73	6
ENSP	97	8
R	4	1
<b>Total</b>	<b>2 589</b>	<b>272</b>

Quadro 6 – Consultas de psicologia, por aluno

As consultas de psiquiatria registaram um aumento, bem como o número de alunos em consulta de acompanhamento. Durante o ano 2025, foram realizadas 2589 consultas de psicologia e 296 consultas de psiquiatria. As consultas afetas à Reitoria correspondem a alunos no âmbito do programa SUPERNOVA.

### 3.5. GABINETE DE ATIVIDADES FÍSICA E DESPORTO

O Gabinete de Atividade Física e Desporto promove a prática regular de atividade física como pilar essencial da saúde, do bem-estar e do sucesso académico. Para além da representação da NOVA nos campeonatos universitários, em modalidades coletivas e individuais, disponibilizamos um conjunto diversificado de atividades abertas a toda a comunidade académica, como caminhadas, treino funcional, yoga e pilates. Fomentamos estilos de vida ativos, espírito de equipa e uma cultura universitária mais saudável, participativa e inclusiva.

Neste momento existem cerca de 557 alunos inscritos nas várias atividades e modalidades desportivas realizadas pelo Gabinete de Desporto.

	2024/2025	2023/2024	2022/2023
Modalidades Desportivas praticadas na NOVA	35	34	36
Atividades Desportivas promovidas pelos SASNOVA	23	20	22
Atividades de Lazer promovidas pelos SASNOVA (ex. Pilates, ioga, entre outras)	18	14	14

Quadro 7 – Modalidades desportivas e praticadas, por ano letivo

### 3.6. APOIO À INFÂNCIA

O Centro Educativo Pré-Escolar (CEPE), no *Campus* da Caparica, assegura as valências de berçário, creche e jardim de infância, acolhendo 36 crianças, prioritariamente filhos de estudantes e funcionários da NOVA.

A valência de Creche beneficiou de comparticipação integral ao abrigo do programa “Creche Feliz”. Foram ainda promovidos ateliers de férias no *Campus* de Campolide, reforçando o apoio às famílias da comunidade académica.

CEPE	2025
Jardim de Infância	12
Creche	15
Berçário	9
<b>Total</b>	<b>36</b>

Quadro 8 – N.º de crianças, por valência

O atelier de férias de Páscoa contou com a presença de 7 crianças e o de Verão com 24 crianças, proporcionando apoio às famílias durante interrupções letivas, promovendo atividades educativas e lúdicas adequadas às diferentes faixas etárias.

### 3.7. DESENVOLVIMENTO HUMANO

O Gabinete de Desenvolvimento Humano (GDH) constitui-se como um núcleo que oferece serviços às Unidades Orgânicas, no desenvolvimento sustentável de competências pessoais e sociais.

- Programas de desenvolvimento humano e cívico;
- Dinâmicas de inclusão, que visam a construção de uma identidade NOVA multicultural e intergeracional;
- Programas de voluntariado;
- Catálogo de formação voltado para o desenvolvimento de competências pessoais e sociais
- Programas e ações inseridos no tema da prevenção da doença mental e promoção do bem-estar com trabalho em grupo e psicoeducação.

ATIVIDADE	UNIDADES ORGÂNICAS	ESTUDANTES
Mentoria	FCT, SBE, IHMT	194
Coaching	FCT, NMS, NSL, IHMT, IMS	69
Workshops	Todas	35
Voluntariado	Todas	504
Apoio aos estudantes NEE's	NSL, IMS	25

Quadro 9 – Atividades desenvolvimento humano, por UO e n.º de estudantes

### 3.8. INSTALAÇÕES

Em 2022, os SASNOVA candidataram-se ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), no final de 2025, o ponto de situação dos projetos aprovados era o seguinte:

COMPONENTES	EDIFÍCIOS	PONTO DE SITUAÇÃO
C02	Residência Alfredo de Sousa	Obra em curso, iniciada em junho de 2025
	Residência Fraústto da Silva	Obra em fase final
	Residência do Lumiar	Obra terminada e reabertura em maio de 2025
C03	Centro de Educação Pré-escolar (CEPE)	Obra realizada e concluída
C13	Residência Alfredo de Sousa	Obra em curso, iniciada em junho de 2025
	Residência Fraústto da Silva	Obra em fase final
	Residência do Lumiar	Obra terminada e reabertura em maio de 2025

Quadro 10 – Situação dos projetos PRR

### 3.9. MANUTENÇÃO E FISCALIZAÇÃO

O Gabinete de Manutenção e Fiscalização assegura, através de uma equipa técnica, a manutenção contínua dos diversos espaços afetos aos SASNOVA, designadamente cantinas, bares e residências universitárias.

Compete, igualmente, proceder à fiscalização preventiva dos vários edifícios sob responsabilidade dos SASNOVA, garantindo o adequado funcionamento das infraestruturas, a segurança das instalações e a preservação das condições necessárias ao seu regular e eficiente desempenho.

# 4

## RECURSOS HUMANOS

## 4. RECURSOS HUMANOS

O quadro apresentado de seguida ilustra a situação, em números equivalentes a tempo integral, dos recursos humanos ao serviço dos SASNOVA nos últimos dois anos.

CÓD. SIOE	CATEGORIA	2025	2024	(em n.º de efetivos)	
				Absoluta	Relativa
03	Dirigente superior de 2º grau	0	1	(1)	(100,0%)
04	Dirigente intermédio de 1º grau	1	1	0	0,0%
05	Dirigente intermédio de 2º grau	1	1	0	0,0%
06	Dirigente intermédio de 3º grau e seguintes	5	4	1	25,0%
08	Assistente técnico, técnico de nível intermédio, pessoal administrativo	3	4	(1)	(25,0%)
09	Assistente operacional, operário, pessoal auxiliar	41	40	1	2,5%
07	Técnico superior	16	15	1	6,7%
TOTAL		67	66	1	1,5%

Quadro 11 - Recursos Humanos

# 5

## ANÁLISE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

# 5. ANÁLISE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

PERÍODO	ORÇAMENTO INICIAL	ORÇAMENTO CORRIGIDO	SALDO GERÊNCIA ANTERIOR (ORÇAMENTAL)	RECEITA (ANO)	DESPESA PAGA	SALDO GERÊNCIA (ORÇAMENTAL)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)
2025	7 881 501 €	13 476 361 €	737 384 €	8 322 443 €	8 464 737 €	595 090 €
2024	5 788 861 €	7 897 001 €	785 576 €	4 836 647 €	4 884 839 €	737 384 €

Quadro 12 - Orçamentos e saldos de gerência

Em 2025, os SASNOVA dispuseram de um orçamento inicial aprovado para a execução das suas atividades no montante de 7 881 501 EUR.

Durante o exercício, o orçamento foi revisto e ajustado em função das necessidades, implicando o registo de alterações orçamentais que, no seu global, determinaram o acréscimo de 71% face ao orçamento inicialmente aprovado, motivado maioritariamente por:

- Integração de saldos de gerência (737 387 EUR);
- Reforço do OE inicial 2025 (484 568 EUR);
- Financiamento complementar de alojamento e das refeições do ano letivo 2024/2025 (192 673 EUR);
- Componente 2 “Habitação” do Plano de Recuperação e Resiliência – Residência Fraústo da Silva (2 031 500 EUR);
- Componente 2 “Habitação” do Plano de Recuperação e Resiliência – Residência do Lumiar (622 026 EUR);
- Componente 2 “Habitação” do Plano de Recuperação e Resiliência – Residência Alfredo de Sousa (364 237 EUR);
- Componente 13 “Eficiência Energética em Edifícios” – Residência Fraústo da Silva (145 490 EUR);
- Componente 13 “Eficiência Energética em Edifícios” – Residência do Lumiar (259 943 EUR);
- Componente 13 “Eficiência Energética em Edifícios” – Residência Alfredo de Sousa (181 340 EUR).

## 5.1. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

### 5.1.1. RECEITA ORÇAMENTAL POR RUBRICA

Em 2025, a receita arrecadada pelo SASNOVA totalizou 9 059 827 EUR, no entanto, tendo em consideração que este valor inclui os saldos de gerência anterior no montante de 737 384 EUR, a receita efetiva cifrou-se em 8 322 443 EUR. De constatar que o grau de execução orçamental da receita foi de 67,2%, face à previsão corrigida.

RUBRICA	PREVISÃO CORRIGIDA	RECEITA POR COBRAR ANOS ANTERIORES	RECEITA LIQUIDADADA	RECEITA COBRADA LÍQUIDA	RECEITA POR COBRAR	PESO RELATIVO (RECEITA COBRADA LÍQUIDA)	GRAU DE EXECUÇÃO
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)/(1)
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	2 749 071 €	0 €	2 797 126 €	2 797 126 €	0 €	30,9%	101,7%
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras Entidades	3 563 128 €	0 €	2 268 845 €	2 268 845 €	0 €	25,0%	63,7%
R5.1.3 Outras	17 000 €	0 €	9 225 €	9 225 €	0 €	0,1%	54,3%
R6 - Venda de bens e serviços	1 555 969 €	197 278 €	1 305 381 €	1 365 202 €	121 233 €	15,1%	87,7%
R7 - Outras receitas correntes	11 650 €	139 €	10 275 €	10 175 €	5 €	0,1%	87,3%
R9.1.1.1 - Transferências de capital - Administração Central - Estado Português	195 346 €	0 €	195 346 €	195 346 €	0 €	2,2%	100,0%
R9.1.1.2 - Transferências de capital - Administração Central - Outras Entidades	4 643 810 €	0 €	1 674 120 €	1 674 120 €	0 €	18,5%	36,1%
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	3 000 €	0 €	2 405 €	2 405 €	0 €	0,0%	0,0%
R14 - Saldo de gerência anterior - operações orçamentais	737 387 €	0 €	737 384 €	737 384 €	0 €	8,1%	100,0%
<b>TOTAL</b>	<b>13 476 361 €</b>	<b>197 416 €</b>	<b>9 000 105 €</b>	<b>9 059 827 €</b>	<b>121 238 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>67,2%</b>

Quadro 13 - Receita orçamental por agrupamento

A receita líquida por cobrar no final do ano ascende a 121 238 EUR, correspondendo maioritariamente a Vendas de bens e serviços, sendo 59% desta rubrica relativa a dívidas associadas aos serviços de alojamento.

Relativamente à receita cobrada líquida, destacam-se as transferências correntes provenientes da Administração Central – Estado Português, no total de 2 797 126 EUR (30,9%), designadamente, as Receitas de Impostos do Orçamento do Estado de 2025 (2 548 838 EUR), o financiamento complementar relativo a refeições e alojamento (192 673 EUR) e as transferências no âmbito do Programa Cheques Psicólogo e Nutricionista (55 615 EUR).

As transferências correntes provenientes de outras entidades da Administração Central, no montante de 2 268 845 EUR (25%), correspondem maioritariamente a transferências de Entidades Constitutivas da NOVA, nomeadamente da Reitoria, com vista a suprir dificuldades de tesouraria do SASNOVA (1 421 829 EUR), bem como a transferências no âmbito da atividade regular do SASNOVA (214 977 EUR), cabendo o remanescente a transferências associadas à execução do PRR.

A rubrica Outras, com peso pouco significativo no total das receitas, integra donativos ao abrigo da Lei do Mecenato no montante de 9 225 EUR, maioritariamente destinados à atribuição de bolsas de mérito a estudantes.

A receita cobrada no âmbito de Vendas de bens e serviços, no total de 1 365 202 EUR, representa 15,1% das receitas cobradas líquidas. Destacam-se os serviços de alimentação (cantinas, cafetarias e snack-bar), no montante de 643 063 EUR, os serviços de alojamento (218 106 EUR), os serviços prestados no âmbito do CEPE – Centro de Educação Pré-Escolar (209 894 EUR) e, ainda, outros serviços, designadamente rendas e contratos de concessão (136 838 EUR).

As Transferências de capital – Administração Central – Estado Português, no montante de 195 346 EUR, destinam-se, na sua maioria, a participar despesas no âmbito da empreitada de requalificação das residências. Por sua vez, as Transferências de capital – Administração Central – Outras entidades, no montante de 1 674 120 EUR (18,5%), correspondem aos recebimentos orçamentais no âmbito dos projetos PRR.

O saldo orçamental da gerência anterior ascendia a 737 384 EUR, correspondendo 50,5% a receitas próprias e 46,6% a receitas gerais, estas últimas consignadas, maioritariamente, a encargos com segurança social e obrigações junto de fornecedores. O saldo de gerência de fundos europeus representava 2,9% do saldo de gerência.

### 5.1.2. RECEITA ORÇAMENTAL POR FONTE DE FINANCIAMENTO

FONTE DE FINANCIAMENTO	PREVISÃO CORRIGIDA	RECEITA POR COBRAR ANOS ANTERIORES	RECEITA LIQUIDADA	RECEITA COBRADA LÍQUIDA	RECEITA POR COBRAR	PESO RELATIVO (RECEITA COBRADA LÍQUIDA)	GRAU DE EXECUÇÃO
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)/(1)
Receitas Gerais	3 297 693 €	0 €	3 297 691 €	3 297 691 €	0 €	36,4%	100,0%
Receitas Próprias	8 895 271 €	197 416 €	5 187 369 €	5 247 090 €	121 238 €	57,9%	59,0%
União Europeia	1 283 397 €	0 €	515 045 €	515 045 €	0 €	5,7%	40,1%
<b>TOTAL</b>	<b>13 476 361 €</b>	<b>197 416 €</b>	<b>9 000 105 €</b>	<b>9 059 827 €</b>	<b>121 238 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>67,2%</b>

Quadro 14 - Receita orçamental por fonte de financiamento

Relativamente à origem do financiamento, realçam-se as Receitas Próprias, representam 57,9% da receita cobrada líquida, ascendendo a 5 247 090 EUR, dos quais 7,1% respeitam a saldos de gerência anterior. No que respeita à receita do ano, destacam-se as receitas próprias propriamente ditas (2 033 055 EUR) e as receitas no âmbito do PRR Componente 02 Habitação (1 977 576 EUR).

As Receitas Gerais, por sua vez, representam 36,4% da receita cobrada líquida, ascendendo a 3 297 691 EUR. Estas receitas correspondem maioritariamente a transferências do OE 2025 (2 744 184 EUR), saldos de gerência

anterior no âmbito do OE (343 766 EUR) e financiamento complementar de alojamento e das refeições (192 673 EUR).

Quanto ao financiamento da União Europeia, este abrange maioritariamente o reconhecimento das transferências orçamentais no âmbito de projetos PRR, nomeadamente da Componente 13 – “Eficiência Energética em Edifícios”.

### 5.1.3. RECEITA ORÇAMENTAL POR ATIVIDADE E/OU PROJETO

ATIVIDADE E/OU PROJETO	PREVISÃO CORRIGIDA	RECEITA POR COBRAR ANOS ANTERIORES	RECEITA LIQUIDADADA	RECEITA COBRADA LÍQUIDA	RECEITA POR COBRAR	PESO RELATIVO (RECEITA COBRADA LÍQUIDA)	GRAU DE EXECUÇÃO
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)/(1)
<b>Atividade</b>	5 845 119 €	197 416 €	5 632 537 €	5 692 259 €	121 238 €	62,8%	97,4%
520 - Desenvolver Competências para Transformar o Mundo	703 934 €	0 €	703 636 €	703 636 €	0 €	7,8%	100,0%
521 - Igualdade de Oportunidade e Ação Social	5 003 868 €	197 416 €	4 791 588 €	4 851 309 €	121 238 €	53,5%	97,0%
523 - Na Fronteira do Conhecimento: Investigação, Inovação e Desenvolvimento	137 317 €	0 €	137 314 €	137 314 €	0 €	1,5%	100,0%
<b>Projeto</b>	7 631 242 €	0 €	3 367 568 €	3 367 568 €	0 €	37,2%	44,1%
13330 - RE-C02-I06 - RFS	3 554 304 €	0 €	2 489 243 €	2 489 243 €	0 €	27,5%	70,0%
13335 - RE-C02-I06 - RL	622 026 €	0 €	46 567 €	46 567 €	0 €	0,5%	7,5%
13344 - RE-C02-I06 - RAS	2 211 231 €	0 €	356 428 €	356 428 €	0 €	3,9%	16,1%
15015 - 01/C13-I02/2021 - Eficiência energética RAS	543 492 €	0 €	4 920 €	4 920 €	0 €	0,1%	0,9%
15016 - 01/C13-I02/2021 - Eficiência Energética RFS	440 246 €	0 €	316 851 €	316 851 €	0 €	3,5%	72,0%
15017 - 01/C13-I02/2021 - Eficiência energética RL	259 943 €	0 €	153 560 €	153 560 €	0 €	1,7%	59,1%
<b>TOTAL</b>	13 476 361 €	197 416 €	9 000 105 €	9 059 827 €	121 238 €	100,0%	67,2%

Quadro 15 - Receita orçamental por atividade e/ou projeto

No que respeita à receita cobrada líquida por atividade, verifica-se que a componente de Igualdade de Oportunidade e Ação Social é responsável por cerca de 53,5% das receitas cobradas pelo SASNOVA. As verbas recebidas nas restantes atividades (Desenvolver Competências para Transformar o Mundo e Na Fronteira do Conhecimento) correspondem a receitas no âmbito das transferências entre Entidades Constitutivas.

No que toca ao orçamento de projetos PRR, destaca-se a receita cobrada líquida no âmbito dos projetos PRR Componente 02 – Habitação (2 892 237 EUR) e Componente 13 - Eficiência energética de edifícios (475 331 EUR).

### 5.1.4. INDICADORES ORÇAMENTAIS DA RECEITA

INDICADORES ORÇAMENTAIS	2025	2024	Varição
Transferências recebidas / Receita total	76,8%	48,1%	11,6 p.p.
Receitas gerais / Receita total	36,4%	49,6%	3,2 p.p.
Receitas próprias / Receita total	57,9%	47,5%	(6,0 p.p.)
Saldo Gerência Anterior / Receita Total	8,1%	14,0%	(5,8 p.p.)
Receita Total / Receita orçamentada	67,2%	71,2%	(4,0 p.p.)

Quadro 16 - Indicadores orçamentais da Receita

## 5.2. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Em 2025, a despesa paga pelos SASNOVA totalizou 8 464 737 EUR. Considerando as dotações corrigidas no montante de 13 329 250 EUR, o grau de execução global da despesa fixou-se em 63,5%.

## 5.2.1. DESPESA ORÇAMENTAL POR RUBRICA

RUBRICAS	DOTAÇÃO CORRIGIDA (1)	COMPROMISSOS (2)	DESPESA PAGA (3)	PESO RELATIVO (DESPESA PAGA) (4)	GRAU DE EXECUÇÃO (5) = (3)/(1)
D1 - Despesas com pessoal	1 798 466 €	1 797 646 €	1 753 940 €	20,7%	97,5%
D2 - Aquisições de bens e serviços	2 257 506 €	1 977 662 €	1 840 802 €	21,7%	81,5%
D4 - Transferências correntes	929 852 €	926 653 €	926 478 €	10,9%	99,6%
D5 - Outras despesas correntes	1 344 180 €	646 735 €	646 735 €	7,6%	48,1%
D8 - Despesas de capital	6 999 246 €	4 994 695 €	3 296 782 €	38,9%	47,1%
<b>TOTAL</b>	<b>13 329 250 €</b>	<b>10 343 391 €</b>	<b>8 464 737 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>63,5%</b>

Quadro 17 - Despesa orçamental por agrupamento

No que respeita aos compromissos assumidos, destacam-se as despesas de capital (48,3% do total), seguindo-se as aquisições de bens e serviços (19,1%) e as despesas com pessoal (17,4%). Em termos de grau de execução, foram executadas 97,5% das despesas com pessoal orçamentadas e 81,5% das despesas orçamentadas com aquisições de bens e serviços.

Quanto à despesa paga, salientam-se as despesas de capital (3 296 782 EUR), as aquisições de bens e serviços (1 840 802 EUR) e as despesas com pessoal (1 753 940 EUR). A expressão das despesas de capital decorre, maioritariamente, das obras de requalificação das três residências, cofinanciadas pelo PRR. Relativamente aos encargos com pessoal, 80% correspondem a remunerações certas e permanentes (1 402 800 EUR), 2,1% a abonos variáveis ou eventuais (36 297 EUR) e 18% a encargos com segurança social (314 842 EUR).

No que respeita a aquisição de bens e serviços na quantia 1 840 802 EUR, com peso na despesa paga total de 21,7%, destaca-se:

D2 - Aquisições de bens e serviços:	DESPESA PAGA				VARIÇÃO	
	2025 Valor	Peso relativo	2024 Valor	Peso relativo	Absoluta	Relativa
Alimentos p/ confeitaria	438 708 €	23,8%	421 971 €	25,1%	16 737 €	4,0%
Assistência técnica	9 810 €	0,5%	8 140 €	0,5%	1 669 €	20,5%
Combustíveis e lubrificantes	3 443 €	0,2%	3 554 €	0,2%	(112 €)	(3,1%)
Comunicações	4 344 €	0,2%	2 530 €	0,2%	1 814 €	71,7%
Conservação de bens	51 237 €	2,8%	61 490 €	3,7%	(10 254 €)	(16,7%)
Deslocações e estadas	188 838 €	10,3%	92 791 €	5,5%	96 048 €	103,5%
Encargos das instalações	206 848 €	11,2%	223 528 €	13,3%	(16 680 €)	(7,5%)
Estudos, pareceres, projetos e outros trabalhos	401 446 €	21,8%	291 268 €	17,3%	110 178 €	37,8%
Ferramentas e utensílios	574 €	0,0%	901 €	0,1%	(326 €)	(36,2%)
Formação - Outras	0 €	0,0%	680 €	0,0%	(680 €)	(100,0%)
Locação	38 187 €	2,1%	39 863 €	2,4%	(1 676 €)	(4,2%)
Material de consumo hoteleiro	25 978 €	1,4%	18 636 €	1,1%	7 341 €	39,4%
Material de consumo clínico	0 €	0,0%	384 €	0,0%	(384 €)	100,0%
Material de educação, cultura e recreio	3 676 €	0,2%	6 740 €	0,4%	(3 065 €)	(45,5%)
Material de escritório	269 €	0,0%	1 296 €	0,1%	(1 027 €)	(79,3%)
Material de limpeza e higiene	16 041 €	0,9%	29 570 €	1,8%	(13 530 €)	(45,8%)
Mercadorias para venda	1 113 €	0,1%	2 972 €	0,2%	(1 858 €)	(62,5%)
Outro material - peças	195 €	0,0%	160 €	0,0%	35 €	22,1%
Outros bens	40 635 €	2,2%	16 729 €	1,0%	23 907 €	142,9%
Outros serviços	230 640 €	12,5%	275 252 €	16,4%	(44 612 €)	(16,2%)
Prémios, condecorações e ofertas	1 389 €	0,1%	5 €	0,0%	1 384 €	27 681,0%
Publicidade	1 084 €	0,1%	2 043 €	0,1%	(960 €)	(47,0%)
Seguros	10 793 €	0,6%	9 458 €	0,6%	1 335 €	14,1%
Serviços de limpeza e higiene	23 696 €	1,3%	23 570 €	1,4%	127 €	0,5%
Serviços de saúde - Outros	48 155 €	2,6%	31 855 €	1,9%	16 300 €	51,2%
Transportes	9 800 €	0,5%	10 056 €	0,6%	(256 €)	(2,5%)
Vestuário e artigos pessoais	93 €	0,0%	25 471 €	1,5%	(25 378 €)	(99,6%)
Vigilância e segurança	83 812 €	4,6%	78 145 €	4,7%	5 667 €	7,3%
<b>TOTAL</b>	<b>1 840 802 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 679 057 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>161 745 €</b>	<b>9,6%</b>

Quadro 18 - Despesa orçamental - Aquisições de bens e serviços

As despesas pagas em Transferências Correntes ascenderam a 926 478 EUR, dos quais 91,5% foram transferidos para a Reitoria, com o objetivo de regularizar quantias adiantadas para suprir necessidades orçamentais e de tesouraria do SASNOVA. Adicionalmente, a concessão de bolsas de mérito atribuídas a estudantes ao abrigo do Decreto-Lei n.º 129/93, de 22/04, e da Lei n.º 62/2007, de 10/09, totalizou 66 410 EUR, e os pagamentos no âmbito do fundo de emergência a alunos ascenderam a 11 510 EUR.

No agrupamento Outras Despesas Correntes, com despesa paga de 646 735 EUR, predominam os encargos com a entrega de IVA liquidado nas operações, no montante de 635 923 EUR.

Relativamente às despesas pagas em Aquisição de Capital, no montante de 3 296 782 EUR (correspondendo a 38,9% da despesa paga), destacam-se os encargos com a conservação e reparação das residências, maioritariamente ao abrigo dos projetos PRR C02 Habitação, bem como do projeto C13 Eficiência Energética da residência do Lumiar, registando o PRR pagamentos na ordem dos 98,1% da rubrica.

### 5.2.2. DESPESA ORÇAMENTAL POR FONTE DE FINANCIAMENTO

FONTE DE FINANCIAMENTO	DOTAÇÃO CORRIGIDA	COMPROMISSOS	DESPESA PAGA	PESO RELATIVO (DESPESA)	GRAU DE EXECUÇÃO
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(3)/(1)
Receitas Gerais	3 297 693 €	3 241 752 €	3 082 515 €	36,4%	93,5%
Receitas Próprias	8 748 160 €	6 259 482 €	4 884 621 €	57,7%	55,8%
União Europeia	1 283 397 €	842 157 €	497 600 €	5,9%	38,8%
<b>TOTAL</b>	<b>13 329 250 €</b>	<b>10 343 391 €</b>	<b>8 464 737 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>63,5%</b>

Quadro 19 - Despesa orçamental por fonte de financiamento

Analisando a despesa paga por fonte de financiamento, constata-se que 57,7% é suportada por Receitas Próprias, no montante de 4 884 621 EUR. As Receitas Gerais financiaram 3 082 515 EUR, enquanto as transferências da União Europeia totalizaram 497 600 EUR.

Salienta-se ainda que transitarão compromissos assumidos para o orçamento de 2026 no montante de 1 878 654 EUR, dos quais 73,2% correspondem a Receitas Próprias, 18,3% a financiamento da União Europeia e 8,5% a Receitas Gerais.

### 5.2.3. DESPESA ORÇAMENTAL POR ATIVIDADE E/OU PROJETO

ATIVIDADE E/OU PROJETO	DOTAÇÃO CORRIGIDA	COMPROMISSOS	DESPESA PAGA	PESO RELATIVO	GRAU DE EXECUÇÃO
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(3)/(1)
<b>Atividade</b>	<b>5 844 757 €</b>	<b>5 477 195 €</b>	<b>5 136 740 €</b>	<b>60,7%</b>	<b>87,9%</b>
520 - Desenvolver Competências para Transformar o Mundo	703 572 €	685 116 €	628 530 €	7,4%	89,3%
521 - Igualdade de Oportunidade e Ação Social	5 003 868 €	4 678 765 €	4 404 345 €	52,0%	88,0%
523 - Na Fronteira do Conhecimento: Investigação, Inovação e Desenvolvimento	137 317 €	113 314 €	103 865 €	1,2%	75,6%
<b>Projeto</b>	<b>7 484 493 €</b>	<b>4 866 196 €</b>	<b>3 327 998 €</b>	<b>39,3%</b>	<b>44,5%</b>
13330 - RE-C02-I06 - RFS	3 510 495 €	2 513 497 €	2 489 242 €	29,4%	70,9%
13335 - RE-C02-I06 - RL	621 803 €	13 243 €	6 998 €	0,1%	1,1%
13344 - RE-C02-I06 - RAS	2 108 514 €	1 532 223 €	356 427 €	4,2%	16,9%
15015 - 01/C13-I02/2021 - Eficiência energética RAS	543 492 €	321 670 €	4 920 €	0,1%	0,9%
15016 - 01/C13-I02/2021 - Eficiência Energética RFS	440 246 €	332 003 €	316 851 €	3,7%	72,0%
15017 - 01/C13-I02/2021 - Eficiência energética RL	259 943 €	153 560 €	153 560 €	1,8%	59,1%
<b>TOTAL</b>	<b>13 329 250 €</b>	<b>10 343 391 €</b>	<b>8 464 737 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>63,5%</b>

Quadro 20 - Despesa orçamental por atividade e/ou projeto

Cerca de 52% da despesa paga enquadra-se nas atividades de ação social, refletindo a principal missão do SASNOVA. A despesa paga nas restantes atividades (“Desenvolver Competências para Transformar o Mundo” e “Na Fronteira do Conhecimento”) decorre de receitas associadas a transferências entre Entidades Constitutivas.

Relativamente ao orçamento de projetos PRR, destaca-se a execução da despesa paga na Componente 02 – Habitação (2 852 667 EUR) e na Componente 13 – Eficiência energética de edifícios (475 331 EUR), que em conjunto representam um peso relativo de 39,3%.

#### 5.2.4. INDICADORES ORÇAMENTAIS DA DESPESA

INDICADORES ORÇAMENTAIS	2025	2024	Variação
Despesas com pessoal / Despesa paga total	20,7%	31,7%	(11,0 p.p.)
Despesas pessoal OE / Despesa paga total OE	56,9%	63,4%	(6,5 p.p.)
Aquisição bens e serviços / Despesa paga total	21,7%	34,4%	(12,6 p.p.)
Despesa paga total / Despesa orçamentada	63,5%	66,1%	(3,3 p.p.)

Quadro 21 - Indicadores orçamentais da despesa

### 5.3. SALDO ORÇAMENTAL PARA A GERÊNCIA SEGUINTE

FONTE DE FINANCIAMENTO	SALDO GERÊNCIA ANTERIOR	RECEITA COBRADA LÍQUIDA (ANO)	DESPESA PAGA (ANO)	SALDO GERÊNCIA (ORÇAMENTAL)	PESO RELATIVO	VARIAÇÃO	
						Absoluta	Relativa
	(1)	(2)	(3)	(4)	(4)		
Receitas gerais	343 767 €	2 953 924 €	3 082 515 €	215 176 €	36,2%	(128 591 €)	(37,4%)
Receitas próprias	372 501 €	4 874 590 €	4 884 621 €	362 469 €	60,9%	(10 032 €)	(2,7%)
União Europeia	21 116 €	493 929 €	497 600 €	17 445 €	2,9%	(3 671 €)	(17,4%)
<b>TOTAL</b>	<b>737 384 €</b>	<b>8 322 443 €</b>	<b>8 464 737 €</b>	<b>595 090 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>(142 294 €)</b>	<b>(19,3%)</b>

Quadro 22 - Saldo orçamental para a gerência seguinte por fonte de financiamento

O saldo orçamental a transitar para a gerência seguinte ascende a 595 090 EUR, sendo constituído maioritariamente por Receitas Próprias (cerca de 60,9%) e por Receitas Gerais (36,2%), estas últimas consignadas, na sua maioria, a encargos com a segurança social e obrigações perante fornecedores. O saldo de gerência associado a fundos da União Europeia representa 2,9% do total.

Já o saldo global (diferença entre receita efetiva e despesa efetiva) cifra-se em 142 294 EUR negativos, o que evidencia o não cumprimento da Regra do Equilíbrio Orçamental<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> O orçamento de cada serviço ou fundo autónomo é elaborado, aprovado e executado por forma a apresentar saldo global nulo ou positivo” (Lei n.º 52/2011, de 13 de outubro, Artigo 25º, n.º 1)

# 5

## ANÁLISE ECONÓMICO- FINANCEIRA

# 6. ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA

## 6.1. BALANÇO

Com referência a 31 de dezembro de 2025, salientam-se os principais indicadores do Balanço dos SASNOVA quando comparados com o ano anterior, nomeadamente, ativo na ordem de 16 801 153 EUR (acréscimo de 23,8%), o Património líquido na ordem dos 12 487 132 EUR (acréscimo de 8,6%) e por sua vez o Passivo de 4 314 021 EUR (acréscimo de 107,6%).

Ativo	2025		2024 (reexpresso)		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
<b>Ativo Não Corrente</b>	<b>15 787 350 €</b>	<b>94,0%</b>	<b>12 341 716 €</b>	<b>90,9%</b>	<b>3 445 634 €</b>	<b>27,9%</b>
Ativos fixos tangíveis	15 769 682 €	99,9%	12 324 048 €	99,9%	3 445 634 €	28,0%
Ativos intangíveis	17 668 €	0,1%	17 668 €	0,1%	0 €	0,0%
<b>Ativo Corrente</b>	<b>1 013 803 €</b>	<b>6,0%</b>	<b>1 231 924 €</b>	<b>9,1%</b>	<b>(218 121 €)</b>	<b>(17,7%)</b>
Inventários	19 895 €	2,0%	19 387 €	1,6%	508 €	2,6%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	269 163 €	26,5%	125 263 €	10,2%	143 900 €	114,9%
Cientes, contribuintes e utentes	30 802 €	3,0%	92 173 €	7,5%	(61 372 €)	(66,6%)
Estado e Outros Entes Públicos	217 329 €	21,4%	142 649 €	11,6%	74 680 €	52,4%
Outras contas a receber	95 136 €	9,4%	94 638 €	7,7%	498 €	0,5%
Diferimentos	3 906 €	0,39%	9 232 €	0,7%	(5 326 €)	(57,7%)
Caixa e depósitos	377 572 €	37,2%	748 581 €	60,8%	(371 009 €)	(49,6%)
<b>TOTAL</b>	<b>16 801 153 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>13 573 640 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 227 513 €</b>	<b>23,8%</b>

Quadro 23 – Balanço - Ativo

Em 2025, o ativo total ascende a 16 801 153 EUR, representando um acréscimo de 23,8% face ao período homólogo, o que se traduz num aumento de 3 227 513 EUR. Esta variação justifica-se maioritariamente pelo aumento dos Ativos Fixos Tangíveis, motivado pelos investimentos efetuados no âmbito do PRR Habitação e da Eficiência Energética.

Património líquido e Passivo	2025		2024 (reexpresso)		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
<b>Património Líquido</b>	<b>12 487 132 €</b>	<b>74,3%</b>	<b>11 495 741 €</b>	<b>84,7%</b>	<b>991 391 €</b>	<b>8,6%</b>
Património/Capital	3 748 844 €	30,0%	3 748 844 €	32,6%	0 €	0,0%
Reservas	1 491 €	0,0%	1 491 €	0,0%	0 €	0,0%
Resultados transitados	791 789 €	6,3%	583 247 €	5,1%	208 543 €	35,8%
Excedentes de revalorização	1 239 587 €	9,9%	1 239 587 €	10,8%	0 €	0,0%
Outras variações no património líquido	6 537 007 €	52,3%	5 671 693 €	49,3%	865 314 €	15,3%
Resultado líquido do período	168 415 €	1,3%	250 881 €	2,2%	(82 466 €)	32,9%
<b>Passivo Corrente</b>	<b>4 314 021 €</b>	<b>25,7%</b>	<b>2 077 898 €</b>	<b>15,3%</b>	<b>2 236 123 €</b>	<b>107,6%</b>
Fornecedores	45 049 €	1,0%	42 714 €	2,1%	2 336 €	5,5%
Estado e Outros Entes Públicos	146 828 €	3,4%	55 491 €	2,7%	91 336 €	164,6%
Fornecedores de investimentos	385 082 €	8,9%	0 €	0,0%	385 082 €	0,0%
Outras contas a pagar	797 040 €	18,5%	513 211 €	24,7%	283 828 €	55,3%
Diferimentos	2 940 022 €	68,2%	1 466 482 €	70,6%	1 473 540 €	100,5%
<b>TOTAL</b>	<b>16 801 153 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>13 573 640 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 227 513 €</b>	<b>23,8%</b>

Quadro 24 – Balanço - Património líquido e passivo

No que concerne à rubrica Património Líquido, esta fixou-se em 12 487 132 EUR, registando-se um aumento de 8,6% face ao ano anterior. A rubrica de Resultados Transitados totaliza 791 789 EUR e corresponde aos resultados

líquidos acumulados de períodos anteriores, decorrendo, nomeadamente, da aplicação do resultado líquido positivo do exercício anterior (250 881 EUR).

Por sua vez, a rubrica Outras variações no património líquido ascende a 6 537 007 EUR, apresenta uma expressão no valor total do Património líquido com um peso de 52,3%, evidencia um aumento de 15,3% face ao ano anterior, contemplando o saldo, essencialmente, as transferências e subsídios ao investimento que serão transferidos para resultados através do reconhecimento do rendimento na proporção dos respetivos gastos de depreciação durante a vida útil dos ativos.

No que respeita ao Passivo Corrente, que ascende a 4 314 021 EUR, verifica-se um acréscimo de 107,6% face ao ano anterior, motivado pela aplicação da Orientação Técnica n.º 6 e da FAQ 42 da Comissão de Normalização Contabilística, relativas aos procedimentos a adotar no reconhecimento de transferências de fundos sujeitas a condições específicas previstas nos contratos ou acordos.

Destaca-se a rubrica Diferimentos Passivos, no total de 2 940 022 EUR, que registou um aumento de 1 473 540 EUR face ao ano anterior, refletindo maioritariamente rendimentos a reconhecer no âmbito de projetos PRR.

A rubrica Outras Contas a Pagar, no total de 797 040 EUR, registou um aumento de 283 828 EUR face ao ano anterior. Este acréscimo reflete maioritariamente remunerações a liquidar relativas a férias, subsídio de férias e encargos da entidade patronal e outros acréscimos de gastos, que correspondem, em grande parte, a operações internas com a Reitoria.

## 6.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

Rendimentos	2025		2024		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
<b>Vendas</b>	263 385 €	5,0%	261 781 €	6,3%	1 604 €	0,6%
<b>Prestações de serviços e concessões</b>	746 597 €	14,1%	806 753 €	19,6%	(60 155 €)	(7,5%)
<b>Transferências e subsídios correntes obtidos</b>	3 893 494 €	73,3%	2 636 697 €	63,9%	1 256 797 €	47,7%
<b>Imparidade de dívidas a receber</b>	20 512 €	0,4%	5 294 €	0,1%	15 218 €	287,5%
<b>Outros rendimentos</b>	389 046 €	7,3%	413 710 €	10,0%	(24 664 €)	(6,0%)
<b>TOTAL</b>	<b>5 313 035 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 124 234 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 188 800 €</b>	<b>28,8%</b>

Quadro 25 - Demonstração de resultados por natureza – Rendimentos

Os rendimentos do período totalizam 5 313 035 EUR, verificando-se um acréscimo de 28,8% face ano anterior, totalizando 1 188 800 EUR.

A rubrica Vendas com um montante de 263 385 EUR, apresenta uma expressão no valor total dos rendimentos, de 5%, verificando-se um aumento pouco significativo face ao ano anterior (0,6%).

A rubrica Prestações de serviços e concessões, no montante de 746 597 EUR, representa 14,1% do total dos rendimentos, registando-se um decréscimo de 60 155 EUR face ao período homólogo. Os rendimentos do ano derivam maioritariamente de serviços de alimentação (321 546 EUR), serviços de alojamento (214 554 EUR) e outros serviços sociais (206 752 EUR). Esta diminuição resulta do encerramento temporário e parcial das residências, no âmbito da requalificação das instalações.

Na rubrica Transferências e subsídios correntes obtidos foram reconhecidos rendimentos de 3 893 494 EUR, equivalentes a 73,3% do total. Verificou-se uma variação positiva de 1 256 797 EUR em relação ao exercício anterior, essencialmente associada ao reconhecimento de rendimentos por operações internas, com destaque para transferências da Reitoria, destinadas a assegurar a cobertura de constrangimentos de tesouraria orçamentais e de tesouraria do SASNOVA.

A rubrica Imparidades de dívidas de clientes registou, no ano, um montante de 20 512 EUR, refletindo o reconhecimento de perdas por imparidade associadas a saldos de clientes com risco de incobrabilidade.

No ano de 2025, a rubrica Outros rendimentos, no montante de 389 046 EUR, representa 7,3% do total dos rendimentos. Face ao exercício anterior, verificou-se um decréscimo de 24 664 EUR. O saldo desta rubrica integra rendimentos reconhecidos, designadamente, nas seguintes naturezas: *i)* arrendamento de espaços e aluguer de equipamento, no valor de 120 393 EUR, decorrente de contratos de exploração e concessão (restaurante, snack-bar e outros espaços); *ii)* correções relativas a períodos anteriores, no montante de 13 774 EUR, justificadas maioritariamente por ajustamentos à estimativa constituída no exercício anterior no âmbito dos encargos com férias e subsídio de férias, e respetivos encargos; *iii)* imputação de subsídios e transferências para investimentos, no valor de 162 838 EUR, correspondente a rendimentos reconhecidos no âmbito de subvenções ao investimento, provenientes maioritariamente de verbas de Receitas de Impostos no âmbito do Orçamento do Estado.

No que toca à estrutura de gastos do SASNOVA verificou-se um aumento de 32,8% face ao período homólogo, traduzindo-se num aumento de 1 271 266 EUR.

Gastos	2025		2024		Variação	
	Valor	Peso Relativo	Valor	Peso Relativo	Absoluta	Relativa
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	414 051 €	8,0%	405 106 €	10,5%	8 944 €	2,2%
Fornecimentos e serviços externos	1 329 286 €	25,8%	1 160 145 €	30,0%	169 141 €	14,6%
Gastos com pessoal	1 755 570 €	34,1%	1 572 165 €	40,6%	183 405 €	11,7%
Transferências e subsídios concedidos	1 193 852 €	23,2%	326 247 €	8,4%	867 605 €	265,9%
Imparidade de dívidas a receber	5 705 €	0,1%	28 138 €	0,7%	(22 433 €)	(79,7%)
Outros gastos	117 944 €	2,3%	47 472 €	1,2%	70 473 €	148,5%
Gastos/reversões de depreciação e amortização	328 212 €	6,4%	334 081 €	8,6%	(5 869 €)	(1,8%)
<b>TOTAL</b>	<b>5 144 620 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 873 354 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 271 266 €</b>	<b>32,8%</b>

Quadro 26 - Demonstração de resultados por natureza - Gastos

A rubrica Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas com um montante de 414 051 EUR, representa uma expressão no valor total dos gastos de 8% e apresenta um aumento em relação ao ano anterior de 8 944 EUR, cerca de 2,2%.

A rubrica Fornecimentos e serviços externos, no montante de 1 329 286 EUR, representa 25,8% do total dos gastos e registou um aumento de 169 141 EUR face ao ano anterior (14,6%).

Os Serviços especializados, com um montante de 767 318 EUR, correspondem a 57,7% do total desta rubrica, evidenciando um acréscimo de 13,8% face ao período anterior. Destaca-se, em particular, o aumento de 57,9% dos gastos com Outros trabalhos especializados, motivado pela contratação de serviços no âmbito de especialidades, com vista à execução dos projetos PRR C02 Habitação e C13 Eficiência energética em edifícios.

Registou-se ainda um acréscimo de 96,8% nos gastos com Deslocações e estadas, justificado maioritariamente pelos encargos com camas de alunos ao abrigo do protocolo estabelecido com a Universidade de Lisboa, com o objetivo de disponibilizar mais alojamento aos alunos, uma vez que as residências se encontram parcialmente encerradas para requalificação.

A rubrica Gastos com o pessoal ascendeu a 1 755 570 EUR, representando 34,1% do total dos gastos, correspondendo a um aumento de 183 405 EUR (11,7%) face ao ano anterior. Esta variação é explicada principalmente por alterações remuneratórias decorrentes do ciclo avaliativo, com efeitos retroativos a janeiro de 2025, nos termos do sistema de avaliação aplicável.

Contribuiu ainda o pagamento de prémios de desempenho no montante de 5 038 EUR, bem como o impacto de alterações legislativas com efeitos nos regimes público e privado, com destaque para o Decreto-Lei n.º 1/2025, de 16 de janeiro (atualização remuneratória com efeitos a 1 de janeiro de 2025) e para os regimes previstos no

Decreto-Lei n.º 75/2023, de 29 de agosto, e no Decreto-Lei n.º 84-F/2022, de 16 de dezembro, cujos impactos são faseados até 2026, com referência a 1 de janeiro de cada ano.

A rubrica Transferências e subsídios concedidos, no montante de 1 193 852 EUR, representa 23,2% do total dos gastos, registando-se um aumento de 867 605 EUR face ao exercício anterior. Este acréscimo respeita, maioritariamente, a operações internas, com maior expressão para a Reitoria, decorrentes da compensação de encargos suportados pela Reitoria em prol da atividade do SASNOVA e da regularização/devolução de quantias adiantadas para suprir necessidades orçamentais e de tesouraria do SASNOVA.

Adicionalmente, no âmbito da ação social, foram concedidas bolsas de mérito a estudantes, ao abrigo do Decreto-Lei n.º 129/93, de 22/04, e da Lei n.º 62/2007, de 10/09, bem como apoios no âmbito do fundo de emergência, totalizando 78 091 EUR.

A rubrica Outros gastos no montante de 117 944 EUR, apresenta uma expressão no valor total dos gastos de 2,3%, representando assim um acréscimo de 148,5% face ao seu período homólogo pelo valor de 70 473 EUR.

Finalmente a rubrica de Gastos/reversões de depreciação e amortização com um montante de 328 212 EUR, apresenta uma expressão no valor total dos gastos de 6,4%, verificando-se uma diminuição face ao ano anterior de 5 869 EUR.

### 6.3. RESULTADOS E INDICADORES

Resultados	Variação			
	2025	2024	Absoluta	Relativa
Resultados antes das depreciações e gastos de financiamento	496 626 €	584 962 €	(88 335 €)	(15,1%)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)	168 415 €	250 881 €	(82 466 €)	(32,9%)
Resultado antes de impostos	168 415 €	250 881 €	(82 466 €)	(32,9%)
Resultado líquido do período	168 415 €	250 881 €	(82 466 €)	(32,9%)

Quadro 27 - Demonstração de resultados por natureza - Resultados

Em 2025, o resultado líquido ascende a 168 415, verificando-se uma degradação do resultado de 82 466 EUR face ao ano anterior. Através da análise, podemos verificar que o resultado antes das depreciações é 496 626 EUR.

Indicadores de resultados	2025	2024	Variação	
			Absoluta	Relativa
Orçamento de Estado / Gastos com o pessoal	156,3%	154,9%	1,4 p.p.	
Grau de autonomia financeira <sup>a)</sup>	75,5%	85,5%	(9,9 p.p.)	
EBITDA Ajustado <sup>b)</sup>	481 820 €	607 806 €	(125 986 €)	(20,7%)
Cash-Flow <sup>c)</sup>	481 820 €	607 806 €	(125 986 €)	(20,7%)

Quadro 28 - Indicadores de resultados

Verifica-se que em 2025, as transferências de Receitas de impostos no âmbito do Orçamento de Estado possibilitou cobrir 156,3% dos gastos com pessoal, verificando um aumento de 1,4 pontos percentuais. No que respeita ao grau de autonomia financeira situou-se em 75,5%, verificando-se uma redução de 9,9 pontos percentuais motivado pela aplicação da Orientação Técnica n.º 6 e da FAQ 42 da Comissão de Normalização Contabilística. No período em análise, o SASNOVA gerou um EBITDA e *Cash-flow* na quantia positiva de 481 820 EUR, representado uma expressiva diminuição de 125 986 EUR, face ao ano anterior.

## 6.4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### 6.4.1. BALANÇO

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2025	2024 (reexpresso)
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	15 769 682 €	12 324 048 €
Ativos intangíveis	3	17 668 €	17 668 €
<b>Total Ativo não corrente</b>		<b>15 787 350 €</b>	<b>12 341 716 €</b>
<b>Ativo Corrente</b>			
Inventários	10	19 895 €	19 387 €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	21	269 163 €	125 263 €
Clientes, contribuintes e utentes	18, 21	30 802 €	92 173 €
Estado e Outros Entes Públicos	21	217 329 €	142 649 €
Outras contas a receber	21	95 136 €	94 638 €
Diferimentos	21	3 906 €	9 232 €
Caixa e depósitos	1	377 572 €	748 581 €
<b>Total Ativo corrente</b>		<b>1 013 803 €</b>	<b>1 231 924 €</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>16 801 153 €</b>	<b>13 573 640 €</b>
<b>Património Líquido</b>			
Património/Capital	21	3 748 844 €	3 748 844 €
Reservas	21	1 491 €	1 491 €
Resultados transitados	21	791 789 €	583 247 €
Excedentes de revalorização	21	1 239 587 €	1 239 587 €
Outras variações no património líquido	21	6 537 007 €	5 671 693 €
Resultado líquido do período	21	168 415 €	250 881 €
<b>Total do Património Líquido</b>		<b>12 487 132 €</b>	<b>11 495 741 €</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	21	45 049 €	42 714 €
Estado e Outros Entes Públicos	21	146 828 €	55 491 €
Fornecedores de investimentos	21	385 082 €	0 €
Outras contas a pagar	21	797 040 €	513 211 €
Diferimentos	21	2 940 022 €	1 466 482 €
<b>Total do Passivo corrente</b>		<b>4 314 021 €</b>	<b>2 077 898 €</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>4 314 021 €</b>	<b>2 077 898 €</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>		<b>16 801 153 €</b>	<b>13 573 640 €</b>

Quadro 29 - Balanço

#### 6.4.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	DATAS	
		2025	2024
Vendas	13	263 385 €	261 781 €
Prestações de serviços e concessões	13	746 597 €	806 753 €
Transferências e subsídios correntes obtidos	14	3 893 494 €	2 636 697 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	10	(414 051 €)	(405 106 €)
Fornecimentos e serviços externos	21	(1 329 286 €)	(1 160 145 €)
Gastos com pessoal	19	(1 755 570 €)	(1 572 165 €)
Transferências e subsídios concedidos	21	(1 193 852 €)	(326 247 €)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18	14 807 €	(22 844 €)
Outros rendimentos	13	389 046 €	413 710 €
Outros gastos	21	(117 944 €)	(47 472 €)
<b>Resultados antes das depreciações e gastos de financiamento</b>		<b>496 626 €</b>	<b>584 962 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3, 5	(328 212 €)	(334 081 €)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)</b>		<b>168 415 €</b>	<b>250 881 €</b>
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>168 415 €</b>	<b>250 881 €</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>168 415 €</b>	<b>250 881 €</b>

Quadro 30 - Demonstração de resultados por natureza

### 6.4.3. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

Descrição	Notas	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade que controla										Interesses que não controlam	Total do património líquido	
		Capital / Património Subscrito	Outros instrumentos do património líquido	Reservas legais	Reservas decorrentes da transferência de ativos	Outras reservas	Resultados transitados	Ajustamentos em ativos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações no património líquido	Resultado líquido do período			TOTAL
<b>POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO</b>	(1)	21	3 748 844 €	0 €	0 €	0 €	1 491 €	583 247 €	0 €	1 239 587 €	5 671 693 €	250 881 €	11 495 741 €	11 495 741 €
<b>ALTERAÇÕES NO PERÍODO</b>														
Primeira adopção de novo referencial contabilístico													0 €	0 €
Alterações de políticas contabilísticas													0 €	0 €
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras													0 €	0 €
Realização do excedente de revalorização													0 €	0 €
Excedentes de revalorização e respetivas variações													0 €	0 €
Transferências e subsídios de capital											865 314 €		865 314 €	865 314 €
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido							208 543 €	0 €				(250 881 €)	(42 338 €)	(42 338 €)
	(2)		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	208 543 €	0 €	0 €	865 314 €	(250 881 €)	822 976 €	822 976 €
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	(3)												168 415 €	168 415 €
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	(4) = (2) + (3)												(82 466 €)	(82 466 €)
<b>OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO</b>														
Subscrições de capital/património													0 €	0 €
Entradas para a cobertura de perdas													0 €	0 €
Outras operações													0 €	0 €
	(5)		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO</b>	(6) = (1) + (2) + (3) + (5)	21	3 748 844 €	0 €	0 €	0 €	1 491 €	791 789 €	0 €	1 239 587 €	6 537 007 €	168 415 €	12 487 132 €	12 487 132 €

Quadro 31 - Demonstração de alterações ao património líquido

#### 6.4.4. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

RUBRICAS	Notas	DATAS	
		2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes		1 270 177 €	1 221 711 €
Recebimentos de contribuintes		0 €	0 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		6 749 269 €	3 567 285 €
Recebimentos de utentes		0 €	0 €
Pagamentos a fornecedores		(1 842 972 €)	(1 637 902 €)
Pagamentos ao pessoal		(1 753 940 €)	(1 546 992 €)
Pagamentos a contribuintes / utentes		0 €	0 €
Pagamentos de transferências e subsídios		(926 478 €)	(205 496 €)
Pagamentos de prestações sociais		0 €	0 €
<b>Caixa Gerada pelas Operações</b>		<b>3 496 057 €</b>	<b>1 398 605 €</b>
Pagamento / recebimento do Imposto sobre o rendimento		0 €	0 €
Outros Recebimentos/Pagamentos		(765 630 €)	(58 048 €)
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (a)</b>		<b>2 730 426 €</b>	<b>1 340 556 €</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>			
<b>Pagamentos Respeitantes a:</b>			
Ativos Fixos Tangíveis		(3 296 782 €)	(1 304 474 €)
Ativos Intangíveis		0 €	(17 668 €)
Propriedades de Investimento		0 €	0 €
Investimentos Financeiros		0 €	0 €
Outros Ativos		0 €	0 €
<b>Recebimentos Provenientes de:</b>			
Ativos Fixos Tangíveis		0 €	0 €
Ativos Intangíveis		0 €	0 €
Propriedades de Investimento		0 €	0 €
Investimentos Financeiros		0 €	0 €
Outros Ativos		0 €	0 €
Subsídios ao Investimento		0 €	0 €
Transferências de Capital		195 346 €	0 €
Juros e Rendimentos Similares		0 €	0 €
Dividendos		0 €	0 €
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (b)</b>		<b>(3 101 436 €)</b>	<b>(1 322 142 €)</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>			
<b>Recebimentos Provenientes de:</b>			
Financiamentos Obtidos		0 €	0 €
Realizações de Capital e de Outros Instrumentos de Capital		0 €	0 €
Cobertura de Prejuízos		0 €	0 €
Doações		0 €	0 €
Outras Operações de financiamento		0 €	0 €
<b>Pagamentos Respeitantes a:</b>			
Financiamentos Obtidos		0 €	0 €
Juros e Gastos Similares		0 €	0 €
Dividendos		0 €	0 €
Reduções de Capital e de Outros Instrumentos de Capital		0 €	0 €
Outras Operações de Financiamento		0 €	0 €
<b>Fluxos da Caixa das Atividades de Financiamento (c)</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Varição de Caixa e Seus Equivalentes (a+b+c)</b>		<b>(371 009 €)</b>	<b>18 415 €</b>
<b>Efeito das Diferenças de Câmbio</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período</b>	<b>1</b>	<b>748 581 €</b>	<b>730 166 €</b>
<b>Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período</b>	<b>1</b>	<b>377 572 €</b>	<b>748 581 €</b>
<b>Conciliação Entre a Caixa e Seus Equivalentes e Saldo de Gerência</b>			
<b>Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período</b>			
- Equivalentes a Caixa no Início do Período		0 €	0 €
+ Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa		0 €	0 €
- Variações Cambiais de Caixa no Início do Período		0 €	0 €
= Saldo de Gerência Anterior		748 581 €	730 166 €
De Execução Orçamental		737 384 €	785 576 €
De Operações de Tesouraria		11 197 €	(55 409 €)
<b>Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período</b>			
- Equivalentes a Caixa no Fim do Período		0 €	0 €
+ Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa		0 €	0 €
- Variações Cambiais de Caixa no Fim do Período		0 €	0 €
= Saldo para a Gerência Seguinte		377 572 €	748 581 €
De Execução Orçamental		595 090 €	737 384 €
De Operações de Tesouraria		(217 518 €)	11 197 €

Quadro 32 - Demonstração de fluxos de caixa

# 6

## OBRIGAÇÕES FISCAIS

## 6. OBRIGAÇÕES FISCAIS

Nos termos do artigo 210.º da Lei n.º 110/2009, de 16 de setembro, o SASNOVA informa que a sua situação perante a Segurança Social e a Autoridade Tributária se encontra regularizada, pelo que não existe qualquer dívida vencida.

# 7

## AÇÕES FUTURAS

# 7. AÇÕES FUTURAS

Importa assinalar algumas ações que se pretendem desenvolver no ano de 2026, nas sete áreas de atividade do SASNOVA - Desporto, Saúde, Apoio à infância, Desenvolvimento Humano, Alojamento, Alimentação e Atribuição de Bolsas – que oportunamente serão enquadradas em estratégia e plano a aprovar oportunamente.

## **Desporto**

- No *Campus* de Campolide

- Obras de remodelação do Polidesportivo, construção de balneários e de espaço para instalação do Gabinete de Desporto;

- No *Campus* da Caparica

- Criar um gabinete de atendimento aos alunos da FCT e Remodelação do circuito de manutenção anexo à RFS, com substituição das estações por mobiliário urbano para exercício físico;

- No *Campus* de Carcavelos

- Ponto de atendimento do GAFD e assegurar condições para a prática de desporto;

- Competição internacional Universitária

- Concorrer a organização de um Campeonato Europeu Universitário, como por exemplo Padel ou desportos de combate.

## **Saúde**

Promoção da Saúde

- Manutenção da equipa garantindo a intervenção nos moldes atuais, nas duas linhas de ação, de psicoterapia - sem lista de espera - e de desenvolvimento de projetos junto da comunidade académica;
- Agilização da cooperação com o Gabinete de Comunicação de modo a abranger o maior número possível de alunos, fazendo-lhes chegar as informações necessárias ao usufruto dos serviços que a Universidade lhes oferece ao nível das atividades promovidas pelo Serviço de Psicologia.

## **Apoio à infância**

No *Campus* da Caparica

- Avaliar o modelo de funcionamento do CEPE;
- Analisar a possibilidade de reforço da resposta de Creche, considerando a procura existente no concelho de Almada;
- Proceder à requalificação parcial da área exterior do CEPE.

## **Área de Desenvolvimento Humano**

### **Voluntariado**

- Reforçar a coordenação das ações e projetos de voluntariado desenvolvidos na NOVA;
- Reforçar a formação e supervisão em voluntariado;
- Promover a comemoração do Dia Internacional do Voluntariado;

### **Acolhimento e Integração**

- Promover a integração de alunos com Necessidades Educativas Especiais (NEE's);
- Promover o Encontro Anual de Mentoria no ES;
- Promover o catálogo de formações mensais (Gestão de tempo; Sono, Alimentação e Desporto; Ansiedade; Stress e Resiliência; Procrastinação; Gestão de Conflitos; Comunicação assertiva e Dependências).

### **Alojamento**

- Concluir a empreitada de remodelação da Residência Alfredo de Sousa (PRR, componente C02 - Alojamento estudantil a Custos Acessíveis);
- Concluir as obras de melhoramento da eficiência energética na Residência Alfredo de Sousa (PRR, componente C13 - Eficiência Energética em Edifícios da Administração Pública Central);
- Definir a operacionalização da gestão da(s) Residência(s) em consórcio;
- Incentivar a constituição das Comissões de Residentes;
- Retomar as sessões de boas-vindas em parceria com as Comissões de Residentes.

### **Alimentação**

- Promover soluções de alimentação sustentável e saudável em todos os campi;
- Alargar a oferta da refeição social a toda a NOVA;
- Promover os serviços de catering e criar menus diferentes.

### **Bolsas de estudo**

- Reforçar um mecanismo obrigatório de acompanhamento de bolseiros em risco, articulando apoio social, psicológico e académico para prevenir abandono;
- Criar um espaço físico de atendimento ao estudante com condições de privacidade, garantindo a realização de entrevistas com sigilo e maior qualidade no acompanhamento social;
- Criação de uma rede com serviços congéneres para partilha de boas praticas e harmonização de procedimentos em reuniões periódicas e regulares;
- Realização de inquérito de satisfação. Este inquérito pretende avaliar a satisfação dos estudantes relativamente à DAS.

# 8

## **PROPOSTA DE APROVAÇÃO DE ATIVIDADES E CONTAS E DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS**

# 8. PROPOSTA DE APROVAÇÃO DE ATIVIDADES E CONTAS E DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

É convicção do Conselho de Gestão que o Relatório de Atividades e Contas e os demais documentos de prestação de contas, foram elaboradas de acordo com os normativos SNC-AP, as instruções da CNC, da UniLEO, as instruções do Tribunal de Contas e as normas e princípios contabilísticos geralmente aceites, retratam de forma clara e apropriada, nos aspetos materialmente relevantes, a posição financeira e o resultado das operações da entidade contabilística, bem como o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa.

Pelo referido, e tendo em conta que no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 se apurou um resultado líquido do exercício no montante de 168 414,71 EUR, o Conselho de Gestão propõe:

- Que sejam aprovados o Relatório de Atividades e Contas e os demais documentos de prestação de contas;
- Que a totalidade do resultado líquido do exercício seja transferida para resultados transitados.

Lisboa, 24 de março de 2026

O Conselho de Gestão,

---

[Reitor – Paulo Pereira]

---

[Administradora – Ana Rita Marante]

---

[Administrador Executivo – João Afonso]